

# PROYECTO AMEDIGSS



## ASOCIADO



Instituto Guatemalteco de Seguridad Social

## DURACIÓN DEL PROYECTO

**2016**  
**al**  
**2021**

## MISIÓN

Nuestra misión es ayudar a las personas a mejorar sus condiciones de vida y a los países a lograr la paz y un desarrollo sostenible.

Los países de América Latina sufren altos niveles de corrupción y Guatemala no es la excepción. En 2015, se descubrieron casos de corrupción de alto perfil relacionados con la adquisición de medicamentos en el Instituto Guatemalteco de la Seguridad Social (IGSS) y, como resultado, el suministro de medicamentos para millones de beneficiarios estaba en riesgo.

Desde junio de 2016, la Junta Directiva del IGSS solicitó la asistencia técnica de UNOPS con el objeto de mejorar la calidad y la transparencia en los procesos de adquisición de medicamentos y material médico-quirúrgico gestionados por el Instituto, a través del fortalecimiento de las capacidades de compra, optimizando los niveles de atención, procesos y gerencia, hasta alcanzar estándares de clase mundial mediante el Proyecto AMEDIGSS.

## RESULTADOS DE AMEDIGSS

Hasta inicios del año 2019, el proyecto ha generado ahorros significativos para Guatemala. En cuatro procesos de licitación competitiva, UNOPS ha adquirido medicamentos de calidad para el IGSS por un monto de 129.5 millones USD sobre un presupuesto oficial de 284.6 millones USD, habiéndole ahorrado al Gobierno un monto de 155 millones USD con referencia a los precios pagados anteriormente por medicamentos similares.

| Eventos de licitación | Año  | # de medicamentos adquiridos | % de ahorro promedio |
|-----------------------|------|------------------------------|----------------------|
| Primero               | 2017 | 17                           | 43%                  |
| Segundo               | 2017 | 62                           | 58%                  |
| Tercero               | 2017 | 149                          | 35%                  |
| Cuarto                | 2018 | 370                          | 55%                  |

De esta forma, UNOPS contribuyó con el abastecimiento de 124 hospitales mediante 568 códigos de medicamentos y una tasa de cumplimiento superior al 95%. Además, se generó mayor participación de proveedores nacionales e internacionales. En el último proceso, se adjudicaron contratos a 40 proveedores, entre 62 participantes.

El dinero ahorrado ha permitido aumentar y ampliar la adquisición de medicamentos y ha conducido a la mejora de la infraestructura y las instalaciones de salud.

De forma complementaria, y en el marco de la enmienda suscrita en 2018 para la ampliación del Convenio establecido con el IGSS, UNOPS colabora en la contratación de servicios para el tratamiento sustitutivo de la función renal; centrándose inicialmente en Hemodiálisis, diálisis peritoneal y la asistencia técnica asociada. Estos servicios tendrán un periodo de contratación de 3 años.



## VALOR AGREGADO DE UNOPS



### FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

UNOPS ha instaurado reglas claras en los procesos de adquisición. Además, ha brindado seguimiento en 5 áreas estratégicas para el IGSS: i) adquisiciones, ii) gestión de organizaciones, iii) logística, iv) M&E y v) servicios de salud. Nuestros expertos trabajan desde el interior de la institución, en plena coordinación y en armonía con el asociado. Esto, ha facilitado la interacción y la transformación de prácticas. El proceso está en curso y los beneficios para la población de Guatemala se están haciendo visibles.

En esta línea, UNOPS diseñó políticas sustentables sobre adquisiciones, infraestructura y gestión de proyectos, mediante capacitaciones y formaciones suministradas a 345 empleados del IGSS.

### COOPERACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL

UNOPS ha suscrito un acuerdo de cooperación con el capítulo nacional de Transparencia Internacional con el objeto de promover una mayor apertura en la gestión pública, mediante el acompañamiento y la observación de los procesos de adquisición desarrollados en el marco de la asistencia al IGSS. De igual forma, promueve espacios de diálogo e interacción con los diferentes actores e instituciones interesadas en el mejoramiento de los servicios públicos de sanidad.

Gracias a una mayor eficiencia y transparencia en el sistema de salud, aproximadamente 3.2 millones de guatemaltecos se están beneficiando. Lo más significativo es que el proyecto también ha dejado un legado de transparencia en un país con un alto riesgo de corrupción en la contratación pública.

