



La Subasta Inversa Electrónica – SIE: Metodología Innovadora para las Adquisiciones Públicas en Guatemala

Adquisiciones Sostenibles

La Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) es el recurso central de las Naciones Unidas responsable de las infraestructuras, las adquisiciones y la gestión de proyectos (Resolución ONU 65/176, 2010. Asamblea General). A nivel mundial, desarrolla operaciones en 80 países y en la región de América Latina y el Caribe tiene presencia en 23 países.

UNOPS, como organismo especializado de la ONU, ayuda a los gobiernos a lograr que las adquisiciones públicas sean más eficientes gracias a métodos transparentes y efectivos; generando beneficios para el conjunto de la sociedad y ofreciendo soluciones para luchar contra el fraude y la corrupción, aumentando así la competitividad, la eficacia y la innovación. Basado en lo anterior, UNOPS promueve metodologías novedosas en materia de compras estatales, como es la Subasta Inversa electrónica.



Eficiencia y Transparencia

La Subasta Inversa Electrónica (SIE) es una subasta en línea que se celebra entre un comprador y varios licitantes precalificados que compiten entre ellos a fin de que se les adjudique un contrato, para lo que presentan ofertas cada vez más bajas, durante un período de tiempo determinado.



Los licitantes potenciales aplican a la SIE a través de una plataforma digital donde pueden pujar e introducir precios de venta. Las posiciones de los postulantes son visibles para los competidores, lo que a menudo resulta en pujas sucesivamente más bajas. Este tipo de subasta se conoce como “Inversa” porque varios licitantes están reduciendo el precio para un solo comprador.



La SIE requiere una serie de condiciones. Entre ellas, demanda la existencia de una competencia suficiente en el mercado, al menos de tres a cinco licitantes con estructuras de costos comparables. Las especificaciones del bien, producto y/o servicio a licitar deben ser definidas de forma clara y fácil de comunicar; las cotizaciones recibidas deben ser comparables desde el punto de vista técnico y los ahorros esperados tienen que ser mayores que el costo de organizar la subasta.



La aplicabilidad de la SIE es muy amplia y variada en los ámbitos público y privado; se han utilizado para el abastecimiento de bienes tangibles de naturaleza estandarizada, en diversos sectores. Algunos servicios no complejos y servicios administrativos también pueden considerarse para subastas inversas porque los elementos de costo pueden ser identificados y cuantificados.

Adquisición de 14 tipos de medicamentos mediante la SIE, en apoyo al IGSS

En el marco del proyecto Adquisición de Medicamentos e Insumos Médicos y el Fortalecimiento de las Capacidades del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (AMEDIGSS) que se ejecuta desde el año 2016, se han realizado 13 licitaciones orientadas a la compra de medicinas, insumos hospitalarios, entre otros servicios, a fin de contribuir con el mejoramiento de la red pública de salud, en beneficio de 3.2 millones de guatemaltecos/as.

Una de estas licitaciones se desarrolló, durante el año 2019, bajo la metodología de la Subasta Inversa Electrónica (ITB/2019/9868).

A continuación algunos resultados alcanzados:

- **30 empresas** y proveedores farmacéuticos participaron de la SIE en Guatemala, los cuales presentaron ofertas para cada uno de los 14 lotes de medicamentos. En total, se recibieron **87 ofertas**.

Medicamentos subastados:

Descripción	Grupo terapéutico (Uso)
[150] Lansoprazol	Medicamentos antiulcerosos
[163] Granisetron	Antieméticos (antivómito y náusea)
[210] Sucralfato	Medicamentos antiulcerosos
[261] Desloratadina	Antialérgicos
[262] Rituximab	Hematología , Reumatología, Neurología en Esclerosis Múltiple
[642] Carvedilol	Antiarrítmicos
[1224] Dorzolamida Clorhidrato	Oftalmológico (Glaucoma)
[1226] Latanoprost	Oftalmológico (presión intraocular)
[2024] Meropenem	Antibacterianos (Infectología de Adultos, Infectología de Pediatría y para Cuidados críticos)
[2064] Insulina Glargina	Insulinas e hipoglucemiantes orales
[10534] Sitagliptina Fosfato	Insulinas e hipoglucemiantes orales
[10569] Candesartán	Antihipertensivos (Nefrología y Cardiología)
[10582] Pregabalina	Medicamentos anticonvulsivantes (dolor neurítico y coadyuvante en manejo de convulsiones)
[10587] Fosfomicina Trometamol	Antibacterianos (Urología y Fisiatría)

El proceso de evaluación de ofertas se desarrolló en cinco (5) etapas:



Gracias a la SIE se logró una reducción considerable de precios unitarios de los medicamentos:

34.59%

de ahorros a precios obtenidos por UNOPS en 2017

88.82%

de ahorros sobre el monto estimado a precios del IGSS, en 2017

Beneficios de la SIE

La Subasta Inversa contribuye a la eficiencia por ser un procedimiento de selección electrónico; optimiza los recursos públicos, permite mayor transparencia y control. Adicionalmente, otras ventajas corresponden a:

Transparencia de precios: Los licitantes tienen conocimiento de los niveles de precios, basado en el movimiento competitivo de los mismos.

Validación de precios: Los licitantes pueden cambiar instantáneamente los precios a su discreción durante un evento de subasta en respuesta a la competencia del mercado.

Aumento de la productividad y reducción del tiempo de ciclo de compra: la "negociación" es en línea y se define en minutos u horas. Se reducen los procedimientos de selección.

Participación: aumento de la competencia de los licitantes nacionales e internacionales.

Ajuste de precios: La diferencia de precios (bajos, altos) se reduce durante una subasta, ya que los licitantes compiten entre sí, proporcionando más opciones para la selección de licitantes.

La Subasta Inversa Electrónica contribuye al fomento de la Gestión Pública Justa y Equitativa.



/unops_es



/company/unops



/unops_oficial