

Instituto Guatemalteco de Seguridad Social

Subgerencia de Recursos Humanos

RESOLUCIÓN No. 38-SRRHH/2025

LA SUBGERENTE DE RECURSOS HUMANOS DEL INSTITUTO GUATEMALTECO DE SEGURIDAD SOCIAL: En la ciudad de Guatemala, el veintiocho de febrero de dos mil veinticinco.

CONSIDERANDO:

Que, es necesario actualizar el Manual de Normas y Procedimientos del Plan de Reconocimientos para los Trabajadores del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social - IGSS-, para que responda a las necesidades actuales y que facilite la realización y entrega de los reconocimientos que valoran e incentivan a los trabajadores de los renglones presupuestarios 011 "Personal Permanente" y 022 "Personal por Contrato", por la excelencia demostrada en el desarrollo de sus labores y la permanencia al servicio del Instituto.

CONSIDERANDO:

Que se realizaron las gestiones administrativas correspondientes para contar con el dictamen técnico favorable del Departamento de Organización y Métodos y dictamen iurídico del Departamento Legal.

CONSIDERANDO:

Que la Gerencia mediante Acuerdo 1/2014, del veintisiete de enero de dos mil catorce, delegó en cada uno de los Subgerentes del Instituto, la facultad de aprobar mediante Resolución, los Manuales de Organización y de Normas y Procedimientos de las dependencias que se encuentren bajo su línea jerárquica de autoridad y ámbito de competencia.

POR TANTO,

Con base en lo considerado y de conformidad con la delegación de funciones establecida en el Acuerdo de Gerencia número 01/2022, de fecha cuatro de enero de dos mil veintidós.

RESUELVE:

PRIMERO: Aprobar el "Manual de Normas y Procedimientos del Plan de Minima Reconocimientos para los Trabajadores del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-", el cual consta de diecisiete (17) hojas impresas únicamente en su lado anverso, numeradas, rubricadas y selladas por la suscrita en su calidad de Subgerente de Recursos Humanos y que forman parte de la presente Resolución.



Instituto Guatemalteco de Seguridad Social

Subgerencia de Recursos Humanos

<u>SEGUNDO</u>: La aplicación y cumplimiento del contenido del "Manual de Normas y Procedimientos del Plan de Reconocimientos para los Trabajadores del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-", es responsabilidad del Área de Administración de Personal, del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, de la Subgerencia de Recursos Humanos.

<u>TERCERO</u>: Las modificaciones y actualizaciones que se necesiten realizar al presente Manual, derivado de reformas aplicables a la reglamentación vigente o por cambios relacionados con la administración o funcionamiento, se realizarán por medio de un nuevo instrumento aprobado mediante Resolución, a solicitud y propuesta del Área de Administración de Personal, con el visto bueno del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano y de la Subgerencia de Recursos Humanos.

<u>CUARTO</u>: Cualquier situación no prevista expresamente o problema de interpretación, que se suscite en la aplicación del presente Manual, será resuelta por el Responsable del Área de Administración de Personal, Jefe del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano y en última instancia por el Subgerente de Recursos Humanos.

QUINTO: La presente Resolución, entra en vigencia a partir del día siguiente de su emisión y deja sin efecto la Resolución No. 126-SRRHH/2024 del treinta y uno de mayo de dos mil veinticuatro, debiéndose remitir fotocopia certificada de la misma a la Gerencia y al Departamento de Organización y Métodos, para su conocimiento; al Departamento de Comunicación Social y Relaciones Públicas, para su publicación en el portal web del Instituto; y, al Departamento Legal, para su compilación en el Área de Recopilación y Leyes.

M. Sc. ZÁMARA YOHANA VELÁŠQUEŽ RAMOŠ DE HERRERA SUBGERENTE DE RECURSOS HUMANOS







Instituto Guatemalteco de Seguridad Social

MANUAL DE NORMAS Y PROCEDIMIENTOS DEL PLAN DE RECONOCIMIENTOS PARA LOS TRABAJADORES DEL INSTITUTO GUATEMALTECO DE SEGURIDAD SOCIAL - IGSS -



| Versión 4: enero 2025 |
|--|
| Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano/Departamento de Organización y Métodos |
| Subgerencia de Recursos Humanos |
| |





ÍNDICE

| I. | INTRODUCCIÓN | 3 |
|------|---|----|
| II. | OBJETIVOS DEL MANUAL | 3 |
| III. | CAMPO DE APLICACIÓN | 3 |
| IV. | NORMAS GENERALES | 3 |
| V. | DESCRIPCIÓN DE PROCEDIMIENTOS: | 5 |
| | Procedimiento 1. Reconocimiento por 25 Años de Servicio | 5 |
| | Procedimiento 2. Galardón a la Excelencia | 09 |
| VI. | ANEXOS | 17 |







I. INTRODUCCIÓN

El presente Manual permite visibilizar y premiar el esfuerzo de los trabajadores que han conseguido cumplir constantemente con las labores encomendadas dentro de las Dependencias del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social, confiriendo al efecto, la entrega de dos reconocimientos: 1) Galardón a la Excelencia y 2) Reconocimiento por 25 Años de Servicio.

Estos reconocimientos permiten incentivar y valorar el trabajo realizado, estimulando la productividad y bienestar de los trabajadores.

II. OBJETIVOS DEL MANUAL

- Ser el instrumento administrativo, por medio del cual se establezcan las normas y procedimientos, sobre los cuales debe basarse la gestión para llevar a cabo la entrega de reconocimiento a los trabajadores, por el rendimiento y tiempo de servicio brindado al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-.
- 2. Establecer de manera clara los lineamientos que guíen y orienten el proceso a seguir para la obtención y entrega de los reconocimientos.
- 3. Informar al personal de la Institución y sus Dependencias, sobre la forma como se llevarán a cabo las actividades para la entrega del reconocimiento por el rendimiento y tiempo del servicio a los trabajadores del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS-.

III. CAMPO DE APLICACIÓN

El presente Manual es de aplicación en la Subgerencia de Recursos Humanos, para reconocer el esfuerzo de los trabajadores que prestan sus servicios en las Unidades Médicas y Dependencias Administrativas del Instituto, según las condiciones establecidas en las normas del presente instrumento y que demuestren excelencia en el cumplimiento de sus atribuciones y responsabilidades en la prestación del servicio.

IV. NORMAS GENERALES

a. Reconocimiento por 25 Años de Servicio:

1. El Reconocimiento por 25 Años de Servicio será para los trabajadores que estén nombrados en los Renglones presupuestarios 011 "Personal Permanente" y 022 "Personal por Contrato".







- 2. El reconocimiento por 25 Años consistirá en lo siguiente: diploma y pin, estos serán entregados en el mes de octubre de cada año, mediante acto protocolario en conmemoración al aniversario del Instituto.
- 3. El Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, con el visto bueno de la Subgerencia de Recursos Humanos, realizará las gestiones administrativas de competencia, para llevar a cabo un evento en el que se haga entrega del Reconocimiento por 25 Años de Servicio.
- 4. Los trabajadores que sean seleccionados para recibir el Reconocimiento por 25 Años de Servicio, gozarán de un día de permiso especial con goce de salario, para participar en el evento que se organice para el efecto.

b. Galardón a la Excelencia:

- 1. El reconocimiento Galardón a la Excelencia será para los trabajadores que estén nombrados en los Renglones presupuestarios 011 "Personal Permanente" y 022 "Personal por Contrato".
- 2. El reconocimiento del Galardón a la Excelencia consistirá en lo siguiente: medalla y diploma, estos serán entregados en el mes de mayo de cada año, mediante acto protocolario en conmemoración del Día del Trabajo.
- 3. Antes del 15 de marzo de cada año, las Unidades Médicas y Dependencias Administrativas del Instituto, deberán enviar a la Subgerencia de Recursos Humanos, la propuesta de los trabajadores nominados para recibir el Galardón a la Excelencia.
- 4. Los trabajadores que sean seleccionados para recibir el reconocimiento del Galardón a la Excelencia, gozarán de un día de permiso especial con goce de salario, para participar en el evento que se organice para el efecto.





V. DESCRIPCIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS

Procedimiento No. 01

Reconocimiento por 25 años de servicio

Normas específicas

- En el mes de julio de cada año, el Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano debe solicitar al Departamento de Compensaciones y Beneficios, la nómina de empleados que, al 31 de octubre del año del reconocimiento, cumplen con 25 años de laborar en el Instituto.
- El Departamento de Compensaciones y Beneficios, debe generar la nómina solicitada y trasladarla al Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano.
- 3. Con base en el listado generado de la nómina, el Área de Administración de Personal del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, de la Subgerencia de Recursos Humanos, seleccionará a los trabajadores que cumplan con lo siguiente:
 - a. Que los trabajadores estén contratados bajo los Renglones presupuestarios 011 "Personal Permanente" o 022 "Personal por Contrato".
 - Due, al 31 de octubre de cada año, el trabajador haya cumplido 25 años de servicio.
- 4. La Subgerencia de Recursos Humanos, aprobará el listado de los trabajadores del Instituto a quienes se les otorgará el reconocimiento.
- El Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, debe realizar las gestiones administrativas que procedan para la obtención de los diplomas y pines que correspondan.
- El Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, debe realizar el trámite correspondiente para que el Subgerente de Recursos Humanos, firme los diplomas respectivos.
- 7. El Subgerente de Recursos Humanos, debe invitar al Presidente de la Junta Directiva y al Gerente del Instituto, para que en conjunto en el evento programado se realice la entrega de los diplomas y pines de reconocimiento.

de Recurson Lical Magda E

SUBCOME TO SOLUTION



Procedimiento:

No. 01 Reconocimiento por 25 Años de Servicio

Pasos 10

Formas 00

| RESPONSABLE | PASO | ACTIVIDAD |
|--|------|--|
| Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal Encargado de Área | | INICIO Solicita al Departamento de Compensaciones y Beneficios la nómina de empleados que cumplen 25 años de laborar en el Instituto. |
| Departamento de Compensaciones y Beneficios Jefe de Departamento Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal | 02 | Genera nómina y la traslada al Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano para continuar con el trámite correspondiente. |
| Encargado de Área | 03 | Solicita al Despacho de la Subgerencia de Recursos Humanos la elaboración de los pines de Reconocimiento por 25 Años de Servicio. |
| | 04 | Realiza gestiones de logística para que la entrega del reconocimiento se realice en un evento conmemorativo. |
| Asistente Administrativo | 05 | Solicita al Departamento de Comunicación Social y Relaciones Públicas, la elaboración de las invitaciones y diplomas por 25 años servicio, para el evento conmemorativo. |
| Departamento de Comunicación Social y Relaciones Públicas Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano | 06 | Elabora las invitaciones y diplomas, para luego trasladarlos al Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano. |
| Área de Administración de Personal Encargado de Área | 07 | Recibe los reconocimientos por 25 años de servicio, diplomas, pines e invitaciones. |



6

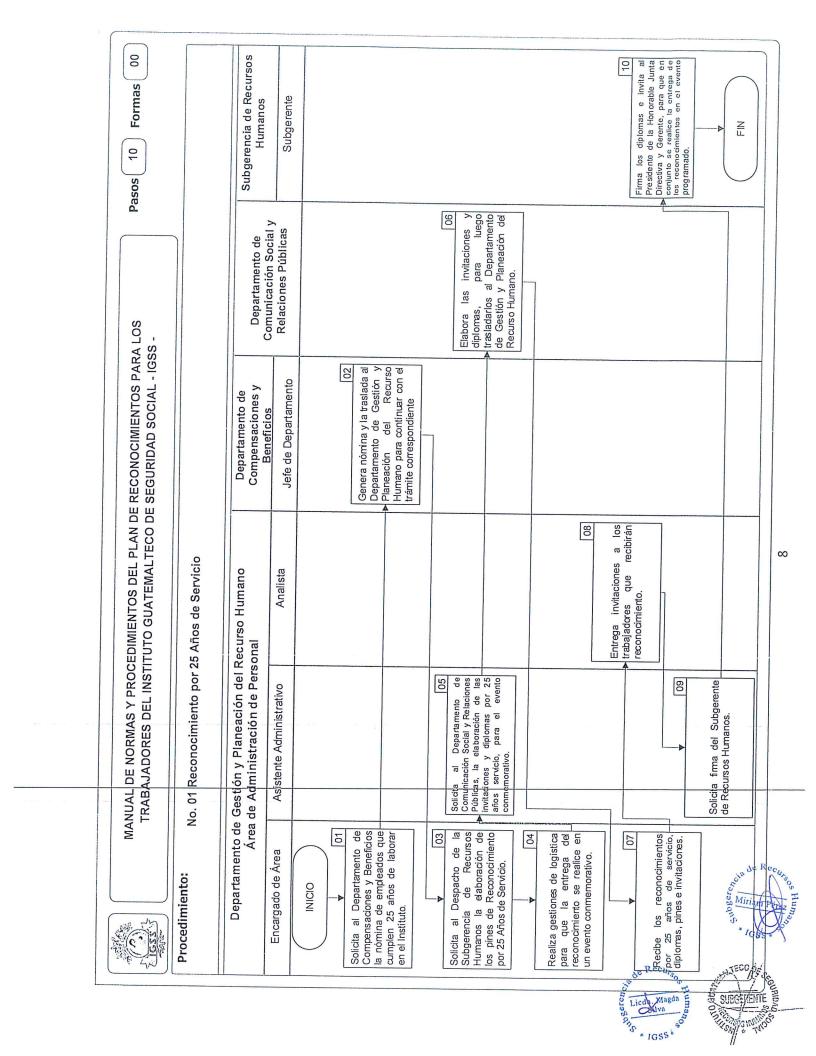


Procedimiento:

No. 01 Reconocimiento por 25 Años de Servicio

Pasos 10 Formas 00

| Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal Analista | | Р | Pasos 10 Formas 00 |
|--|--|------|--|
| Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal Analista | | PASO | ACTIVIDAD |
| Analista | Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración | | |
| Subgerencia de Recursos Humanos Subgerente | | 08 | Entrega invitaciones a los trabajadores que recibirán reconocimiento. |
| Subgerente | Subgerencia de | 09 | |
| FIN | | 10 | Honorable Junta Directiva y Gerente, para que en conjunto se realice la entrega de los |
| | | | FIN |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | Miriam E |
| Sometime to the state of the st | | | de Recurso, purecope |





Procedimiento No. 02

Galardón a la Excelencia

Normas específicas

- 1. En la segunda semana del mes de enero de cada año, el Área de Administración de Personal del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, debe solicitar a la Subgerencia de Recursos Humanos que se conforme la Comisión Evaluadora del Certamen, la cual estará integrada por un titular de la Subgerencia de Recursos Humanos y un representante de cada uno de sus Departamentos.
- 2. En la tercera semana de enero de cada año, el Área de Administración de Personal del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, por medio de circular convocará a las Unidades Médicas y Dependencias Administrativas, para que conformen una Comisión Interna de Postulación e iniciar el proceso de selección de candidatos que participen en la obtención de la medalla y diploma como Galardón a la Excelencia.
- 3. La Comisión Interna de Postulación seleccionará a los candidatos, según las áreas de trabajo por las que esté conformada la Unidad Médica o Dependencia Administrativa, elaborando un expediente por cada trabajador propuesto y remitirlo a la Subgerencia de Recursos Humanos antes del quince marzo de cada año, para lo cual se debe utilizar el formulario RRHH-164 o forma vigente.
 - Requisitos para optar al reconocimiento:
 - a. Que el trabajador esté contratado bajo los Renglones presupuestarios 011 "Personal Permanente" o 022 "Personal por Contrato".
 - b. Que el trabajador no haya recibido este reconocimiento.
 - c. Haber cumplido un período de labores no menor de cinco años.
 - d. Que el trabajador seleccionado carezca de las sanciones disciplinarias vigentes, que se citan a continuación:
 - Suspensión sin goce de salario.
 - Incidente de cancelación.







- e. Que el resultado de la última Evaluación de Desempeño sea de excelencia (91-100 puntos).
- 4. La Subgerencia de Recursos Humanos, a través del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano y el Área de Administración de Personal, convocará a reunión a la Comisión Evaluadora del Certamen, por medio de correo electrónico institucional.
- 5. La comisión evaluadora del certamen, realizará el análisis del expediente de cada candidato, con base en los parámetros de medición y criterios específicos definidos en el formulario RRHH-165 o forma vigente.
- 6. Al ser concluida la evaluación de los postulantes, la comisión evaluadora del proceso, remitirá los expedientes de los candidatos seleccionados, por medio de acta, al Área de Administración de Personal del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano. Se debe adjuntar al acta el listado de candidatos seleccionados en el que figuran un máximo de 20 candidatos.
- 7. El Área de Administración de Personal del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, trasladará a la Subgerencia de Recursos Humanos, los expedientes de los candidatos seleccionados y lo actuado por la comisión evaluadora.
- 8. La Subgerencia de Recursos Humanos, en abril de cada año, debe remitir a la Gerencia los expedientes de los candidatos por cada área de trabajo.
- 9. La Gerencia debe seleccionar a 10 trabajadores para ser galardonados, quien a su vez aprobará la fecha de entrega de los reconocimientos y devolverá los expedientes a la Subgerencia de Recursos Humanos.
- 10. Las medallas y diplomas correspondientes al "Galardón a la Excelencia", serán entregados por las autoridades superiores del Instituto (Presidente de Junta Directiva, Gerente y Subgerente de Recursos Humanos), en el mes de mayo de cada año, en conmemoración al Día del Trabajo.







| Procedimiento: | | | | | | |
|----------------|---------------------------------|-------|-------|--------|---------|----|
| roccaminento. | No. 02 Galardón a la Excelencia | Pasos | 24 | Formas | 02 | |
| | | | rasus | | Fullias | UZ |

| | | Pasos 24 Formas 02 |
|--|------|--|
| RESPONSABLE | PASO | ACTIVIDAD |
| Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal | | INICIO |
| Encargado de Área | 01 | Realiza gestiones para conformar la Comisión de Evaluación del Certamen, la que estará integrada por un representante del Despacho de la Subgerencia de Recursos Humanos y uno por cada Dependencia que se encuentre bajo su línea jerárquica. |
| Unidad Médica o Dependencia Administrativa Jefe o Autoridad | 02 | Elabora circular institucional para que las Unidades Médicas o Dependencias Administrativas, conformen una Comisión Interna de Postulación e inicien con la selección de los candidatos que participarán en el proceso del reconocimiento Galardón a la Excelencia. |
| Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal | | Conforma la Comisión Interna de Postulación, esta selecciona a los candidatos utilizando el formulario RRHH-164 o forma vigente y traslada expedientes a la Subgerencia de Recursos Humanos, para que por su medio se trasladen al Área de Administración de Personal. |
| Analista | 04 | Recibe y revisa expedientes de los candidatos. |
| Encargado de Área | 05 | Convoca a reunión por medio de correo electrónico Institucional a la Comisión de Evaluación. |
| Asistente Administrativo | 06 | Se reúne con la Comisión de Evaluación para revisar, analizar y seleccionar los 20 expedientes |
| | - | con los punteos más altos, considerando mínimo 2 y máximo 4 por cada área de trabajo. |
| Comisión Evaluadora | | Elabora acta administrativa, haciendo constar el proceso de evaluación y la selección de los 20 expedientes, con base en los parámetros de medición y criterios específicos de conformidad con el formulario RRHH-165 o forma vigente. |
| | | Se de Recursos |

* IGSS *



Procedimiento:

No. 02 Galardón a la Excelencia

Pasos 24

Formas 02

| | | Pasos 24 Formas 02 |
|---|------|---|
| RESPONSABLE | PASO | ACTIVIDAD |
| Comisión Evaluadora Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal | 08 | Remite al Área de Administración de Personal del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano, la nómina de los 20 candidatos con sus respectivos expedientes y acta administrativa. |
| Asistente Administrativo | 09 | Recibe documentos (acta administrativa y expedientes); y, elabora providencia para el visto bueno de la Subgerencia de Recursos Humanos. (Continúa en el paso 10, después en el paso 11). |
| Encargado de Área Subgerencia de Recursos Humanos | 10 | Solicita compra de las medallas al Despacho de la Subgerencia de Recursos Humanos. (Continúa en el paso 12). |
| Subgerente | 11 | Recibe documentos y da visto bueno para elevar a Gerencia la nómina de los candidatos con sus respectivos expedientes, para conocimiento y solicita fecha para la entrega del reconocimiento. (Continúa en el paso 13). |
| Gerencia | 12 | Gestiona la compra de las medallas y las traslada al Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano. (Continúa en el paso 15). |
| Gerente | 13 | Elige a los 10 trabajadores para ser galardonados, aprueba la fecha de entrega de los reconocimientos |
| Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración | | y traslada a la Subgerencia de Recursos Humanos, la cual remite al Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano. |
| de Personal Asistente Administrativo | | Solicita al Departamento de Comunicación Social y Relaciones Públicas, las invitaciones, diplomas y desarrollo del protocolo, para llevar a cabo el evento en fecha indicada. (Continúa en el paso 16). |
| Analista | 15 F | Recibe medallas que serán entregadas a los nomenajeados. (Continúa en el paso 22). |
| | | Recurso TECO OF |



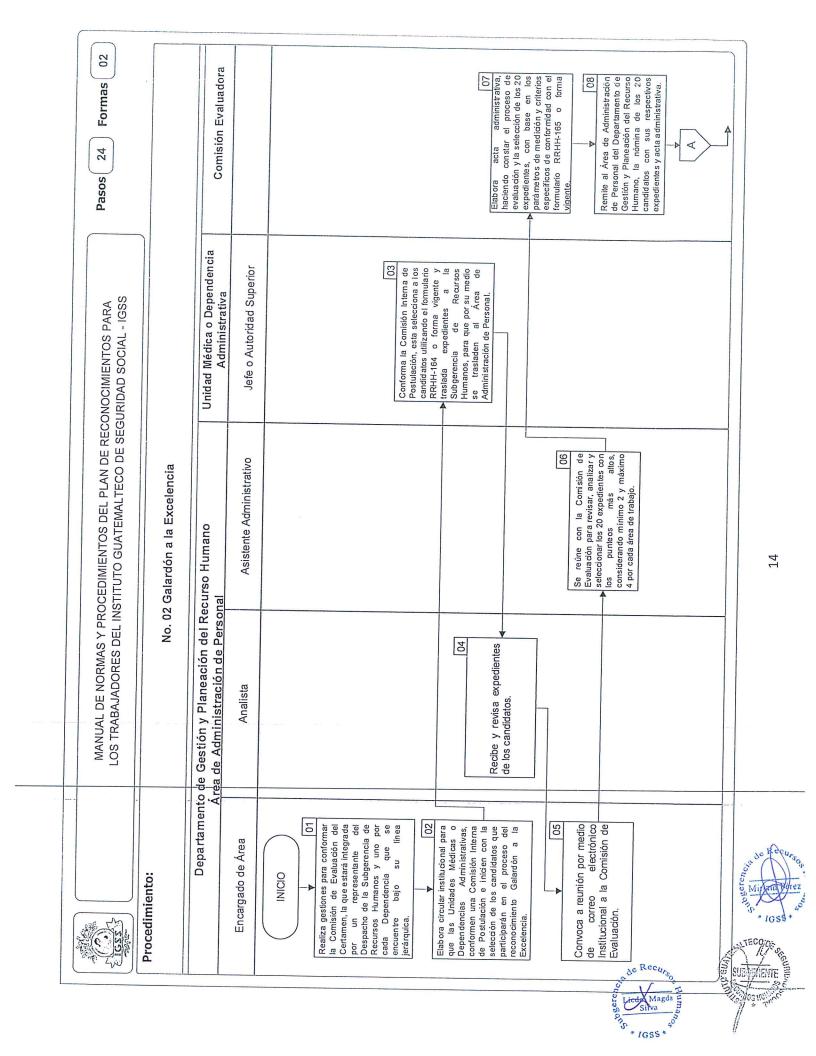
Procedimiento:

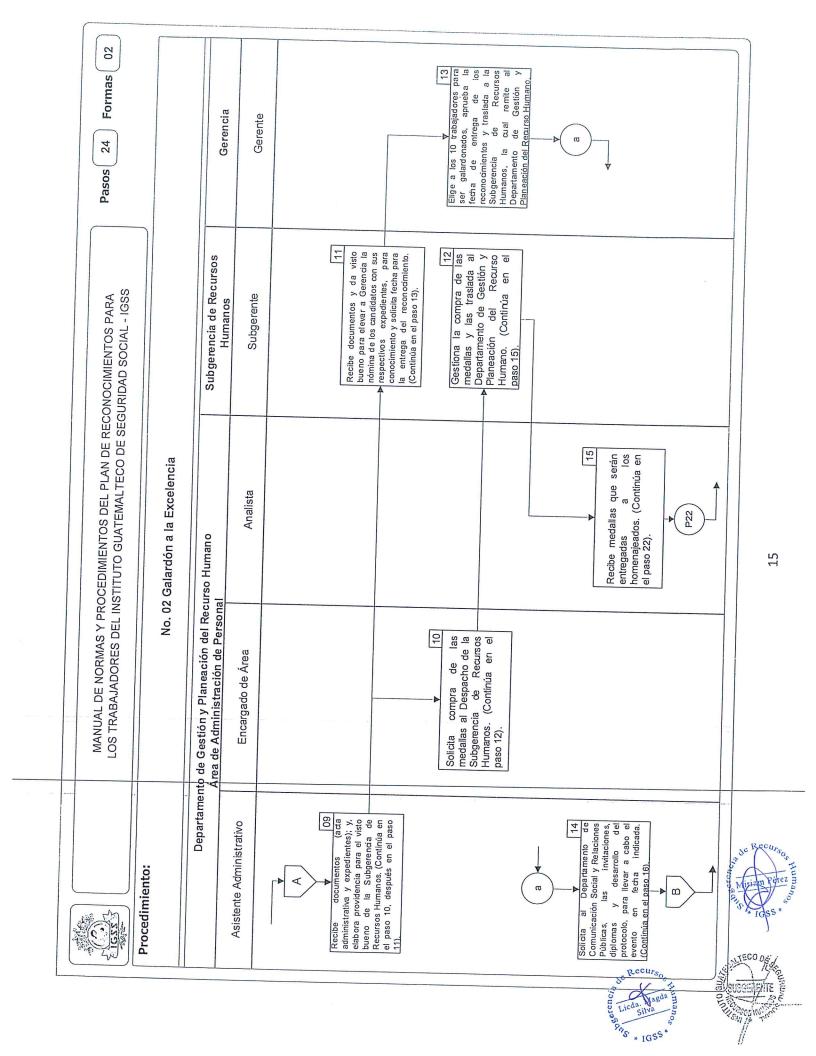
No. 02 Galardón a la Excelencia

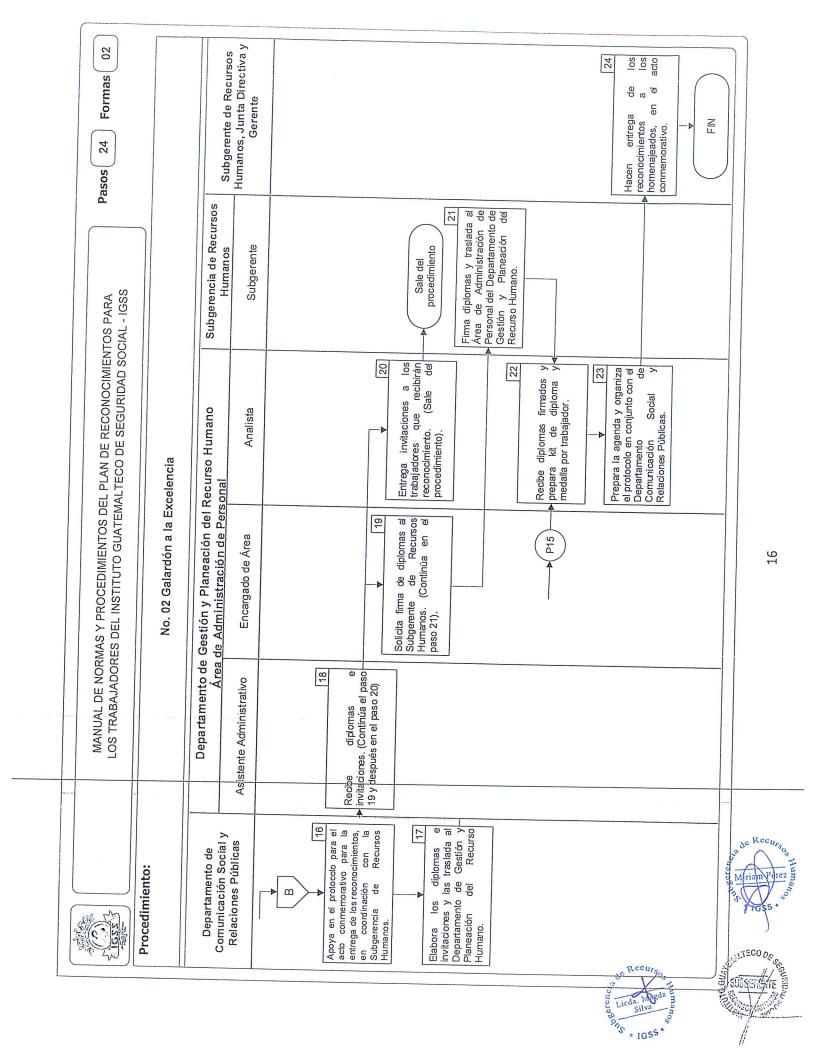
Pasos 24

Formas 02

| | | i dos i i o i i da i da i da i da i da i da i |
|--|------|--|
| RESPONSABLE | PASO | ACTIVIDAD |
| Departamento de Comunicación Social y Relaciones Públicas Públicas | 16 | Apoya en el protocolo para el acto conmemorativo para la entrega de los reconocimientos, en coordinación con la Subgerencia de Recursos Humanos. |
| Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal | 17 | Elabora los diplomas e invitaciones y las traslada al Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano. |
| Asistente Administrativo | 18 | Recibe diplomas e invitaciones. (Continúa el paso 19 y después en el paso 20) |
| Encargado de Área | 19 | Solicita firma de diplomas al Subgerente de Recursos Humanos. (Continúa en el paso 21). |
| Analista | 20 | Entrega invitaciones a los trabajadores que recibirán reconocimiento. (Sale del procedimiento). |
| Subgerencia de Recursos Humanos Subgerente Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano Área de Administración de Personal | 21 | Firma diplomas y traslada al Área de Administración de Personal del Departamento de Gestión y Planeación del Recurso Humano. |
| Analista | 22 | Recibe diplomas firmados y prepara kit de diploma y medalla por trabajador. |
| Subgerente de Recursos Humanos, Junta Directiva y | | Prepara la agenda y organiza el protocolo en conjunto con el Departamento de Comunicación Social y Relaciones Públicas. |
| Gerente | | Hacen entrega de los reconocimientos a los homenajeados, en el acto conmemorativo. |
| | | Se Recurrent TECO MA |









VI. ANEXOS

Glosario de la simbología utilizada en Diagramas de Flujo

| Actividad | Actividad: Describe las operaciones o actividades que desempeñan las personas involucradas en e procedimiento. | S |
|---|---|---------|
| Dirección de flujo o línea de unión | Dirección de flujo o línea de unión: Conecta los símbolos, señalando el orden en que se deben realizar las distintas operaciones. | 3 |
| Decisión | Decisión o alternativa: Indica un punto dentro del flujo en donde se debe tomar una decisión entre dos o más opciones. | |
| Archivo Definitivo | Archivo definitivo: Indica que se guarde un documento en forma permanente. | |
| Nota Aclaratoria | Nota aclaratoria: No forma parte del diagrama de flujo, es un elemento que se le adiciona a una operación o actividad para dar una explicación de ella. | |
| A | Conector: Representa una conexión o enlace de una parte del diagrama de flujo con otra parte lejana del mismo, dentro de la misma hoja. | |
| | Conector de página: Representa una conexión o enlace con otra hoja diferente, en la que continúa el diagrama de flujo. | "bgeren |
| | | |





Instituto Guatemalteco de Seguridad Social Subgerencia de Recursos Humanos

La Oficial Administrativo de la Subgerencia de Recursos Humanos CERTIFICA: Que las diecinueve hojas que anteceden más la presente impresas únicamente en su anverso contienen fotocopia fiel de la resolución número TREINTA Y OCHO GUIÓN SRRHH DIAGONAL DOS MIL VEINTICINCO (38-SRRHH/2025) de fecha veintiocho (28) de febrero de dos mil veinticinco (2025), que aprueba el Manual de Normas y Procedimientos del Plan de Reconocimientos para los Trabajadores del Instituto Guatemalteco de Seguridad Social –IGSS- y para los usos que correspondan, se extiende la presente certificación en la Ciudad de Guatemala a los diecisiete (17) días del mes de marzo de dos mil veinticinco (2025).

Miriam Miranda Pérez Piñeda

Oficial Administrativo

Subgerencia de Recursos Humanos

Vo.Bo.

Licda. Magda Liseth Silva Quevedo

Asistente Administrativo C Subgerencia de Recursos Humanos